

AGREMIF

Asociación Gremial de Entidades de Microfinanzas 2009 – 2010

Coordinación de promoción institucional, funciones internas, desarrollo Institucional

Planes de Trabajo, Planificación Estratégica y Plan de Negocios

Coordinación de procesos de intercambio y acompañamiento a organizaciones miembros como: Génesis Empresarial, AYNLA, ASDESARROLLO, FFDL GUATEMALA, FUNDESEM, FUNDAMICROS y FINCA Guatemala

CONSEJO MIPYME GUATEMALA – CENTROAMERICA □ 2010

Coordinación y enlace con organizaciones miembros, preparación de proyectos, proceso de Planificación Estratégica, Sistematización de Buenas Prácticas y medios de comunicación

GTZ/DESCA 2008 - 2010

- Mapeo de Cooperación Internacional, diseño y presentación de Taller de Formulación de Proyectos con enfoque hacia la Cooperación Internacional, Desarrollo de Plataforma en Línea que presenta la iniciativa. www.gestionprogramasyproyectos.org

- Como parte del Módulo V de la Estructura del Taller: Definición de metodología para la

Evaluación y Sistematización de Programas y Proyectos.

- Diagnóstico del Sector Conservas y Mermeladas en Guatemala. Actualización del diagnóstico del sector Conservas y Mermeladas en Guatemala, como marco de referencia para el fortalecimiento del sector. Elaboración de un plan de trabajo del subsector priorizado por los actores claves de la cadena del valor y el mapeo de los diferentes actores de la cadena. Estructura en línea con los resultados con enfoque a su sostenibilidad www.atpconsultores.com/conservasmermeladas 2009
- Sistematización Seminario Taller “Gestión de Calidad en la Cadena de Valor – Conservas y Mermeladas en Guatemala, en vista hacia la exportación hacia la Unión Europea” 2008
- Sistematización de 6 casos de BUENAS PRÁCTICAS DE INNOVACION Y TECNOLOGIA PARA LAS MIPYMES EN GUATEMALA
- www.atpconsultores.com/innovaciontecnologica/gtzdesca 2008

GTZ/PROMOCAP 2002 – 2006

- Consultoría Externa en la Promoción y Venta de pautas publicitarias y patrocinio en el Portal “CAJA DE HERRAMIENTAS” www.infomipyme.com para el fortalecimiento de la Micro, Pequeña y Mediana Empresas, así como asesoramiento a empresas e instituciones patrocinadoras y anunciantes para la selección de áreas de interés y el aprovechamiento del Portal.
- Evaluación de Impacto sobre la efectividad del Portal www.infomipyme.com/Guatemala y

análisis de necesidad de herramientas de Gestión empresarial para el sector de las MIPYMES.

- Promoción de stands en la Primera Feria de Servicios Empresariales y Capacitación en las Verapaces.
- Sistematización, instrumentalización y acompañamiento en la elaboración del web site sobre los procesos de exportación, importación e inscripción legal y fiscal de empresas, para ser incorporado como una de las herramientas de Gestión Empresarial en el Portal en Internet “Caja de Herramientas de Guatemala” (www.infomipyme.com), que permita a el micro, pequeño y mediano empresario de diferente naturaleza y de diferente sector, contar con una fuente actualizada, confiable y ágil como guía para realizar los trámites paso a paso, con la seguridad de cubrir efectivamente los diferentes requisitos que conlleva cada trámite.
- Preparación de web site sobre la Administración de Recursos Humanos, Inteligencia Emocional y Nueva Tendencia de Asesoramiento Bajo el Sistema de Couching.
- Análisis de Links para determinar el mapa de distribución del Portal para MIPYMES.
- Establecimiento de estrategias promocionales para la continuidad de promoción del Portal.

PROYECTO APOYO A MYPES UNIÓN EUROPEA/GTZ SI 2009

Asistencia Técnica Internacional (ATI de corto plazo) para la Sistematización del Proyecto “Promoción de Inversiones e Intercambios Comerciales – apoyo al Sector de la Micro y Pequeña Empresa de Guatemala” para su presentación a la Delegación de la Unión Europea en Guatemala.

Sistematización de 24 proyectos de impacto en Guatemala, dentro de 6 componentes del

Proyecto:

1. Servicios Financieros para la IMFs y Redes de Microfinanzas
2. Fortalecimiento en Servicios de Desarrollo Empresarial
3. Calidad Competitividad y Acceso a Mercados de los productos de las MIPYMES
4. Integración de la Economía Guatemalteca en los espacios de Comercio Internacional
5. Coordinación interinstitucional y mejora de la capacidad organizativa y organizacional del sector de las MIPyMEs
6. Mujer Empresaria. Fortalecimiento del papel de la mujer jefe de empresa y de su acceso a los servicios de las MYPES

Participación en las Cadenas de Impacto de los Proyectos SIGOMIF, Ente Coordinador del SIGOMF y Estrategia de Coordinación para fortalecer la Asociatividad en Guatemala.

Aportes para la definición de estrategias de sostenibilidad de los diferentes proyectos.

Proyecto Apoyo a MYPES Unión Europea/MINECO 2008

Elaboración e Documento con Información para el POA V – Plan de Cierre” Proyecto.

“Promoción de Inversiones e Intercambios Comerciales – apoyo al Sector de la Micro y Pequeña Empresa de Guatemala” para su presentación a la Delegación de la Unión Europea en Guatemala y el Viceministerio para el Desarrollo de la MIPYME del Ministerio de Economía - MINECO.

CEIDEC □ (Centro de Estudios Integrales y de Desarrollo Comunal) 2008 - 2009

- Asesora en el área de Mercadeo para la apertura de cadena de tiendas Gourmet y Artesanía en apoyo a FADIP (Federación de Asociaciones para el Desarrollo Integral de los Pueblos Pobres). Asimismo para establecer la apertura de mercado para los productos agropecuarios que producen las asociaciones miembros de FADIP. 2008 – 2009.

- ESTUDIO DE VIABILIDAD TÉCNICA, ECONÓMICA FINANCIERA DEL PROYECTO “COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS RURALES PROVENIENTES DE GRUPOS ASOCIADOS FEDERADOS” Y VIABILIDAD DE COMPONENTE DE CRÉDITO, para la Federación de Asociaciones para el Desarrollo Integral de los Pueblos Pobres UNO CHUEN – FADIP – 2008

INTERMON OXFAM 2008

Evaluación Final del Proyecto “Fortalecimiento de la Producción Agrícola en 18 Comunidades Campesinas del Municipio de San Agustín Acasaguastlán, El Progreso, Guatemala”

CENTRARSE/AGER 2007

Desarrollo del Código de Ética de la Asociación Gremial del Empresariado Rural – AGER –

Proyecto Piloto de USAID con la finalidad de normar la Responsabilidad Social Empresarial en la PYMES Rurales. http://www.proetica.info/doc/Codigo_de_Etica_del_Empresario_Rural.pdf

FUNDACIÓN MICROS (IMF) 2005 – 2007 - 2010

- Formulación y negociación de propuesta ante la IAF
- Formulación Propuestas de Inversión Programa de Crédito
- Primera fase, apertura de oportunidad en FDLG y BID, acompañamiento en el trámite y solicitud.
- Estructura del Plan de Negocios Institucional con enfoque al Programa de Crédito.

FIDEICOMISO PARA EL DESARROLLO LOCAL EN GUATEMALA FDLG □ 2005 – 2007 COOPERACION SUECA EN GUATEMALA

- Responsable de la parte Financiera y de Créditos en coordinación del Fideicomiso con BANCAFE, participación en el proceso de transición de BANCAFE a Banco Industrial con base a acuerdos internos y acuerdos con la Junta de Exclusión de la Junta Monetaria de Guatemala. 2006 - 2007
- Definición de proyecciones financieras y crediticias en coordinación con la representación de la Embajada de Suecia en Guatemala. 2006

- Estudio de Capacidad Institucional de ASDIR – TOTONICAPAN 2006
- Coordinación de Misión, a cargo de área Administrativa en coordinación con Área Financiera
- Estudio de Capacidad Institucional de FENACOVI, a cargo de Área Financiera y Administrativa 2006
- Estudio de Capacidad Institucional de FONDESOL (CRS/CARITAS DE GUATEMALA) 2005
- “Análisis Y Adaptación de Lineamientos Directrices en Función de la Autosostenibilidad Institucional”, para la Asociación Hogar y Desarrollo. 2006
- Análisis y Estudio de viabilidad financiera para una nueva operación crediticia con la Fundación CRY SOL de Jalapa. 2005

TRIAS DEL GOBIERNO BELGA - 2006

Evaluación de Medio Término de los Proyectos Implementados por TRIAS en Guatemala, DGOS-TRIAS-ADAM (2003 – 2007) y La Unión Europea-TRIAS-ADAM (2004 -2009)

PROGRAMA FORTALECIMIENTO MUNICIPAL (Unión Europea – Secretaria de la Presidencia de la República) □ 2005

Clasificación y pre selección de personal para ocupar los diferentes cargos de Programa, con base a lineamientos establecidos para el Programa.

ASOCIACIÓN HOGAR Y DESARROLLO 2005 - 2006

- Análisis y adaptación de lineamientos directrices en función de la autosostenibilidad institucional

- Asesoría en la Contratación de Personal

MARROQUIN HERRERA, CPA, Desarrollo Empresarial 2004 - 2005

Participación en el Estudio de Mercados Financieros sobre el Crédito Agropecuario, Crédito para Vivienda, Ahorros y Servicios de Remesas en Jalapa, Jutiapa y las Verapaces para la fundación CRYSQL con apoyo financiero de FDLG y la Cooperación Técnica Alemana GTZ.

SAVE THE CHILDREN GUATEMALA 2003 y 2004

- Actualización y complemento de Manual de Organización y Funciones del Área financiera Administrativa de la Organización

- Determinación del Clima Organizacional imperante en el Proyecto ejecutado en El Quiché, acompañamiento, evaluación y asesoramiento a la Coordinación de Recursos Humanos.

ASOCIACIÓN DE COOPERACIÓN TÉCNICA (ACT) 2002 - 2003 FUNDACIÓN DE DESARROLLO EMPRESARIAL Y AGRÍCOLA (FUNDEA)

Lanzamiento de la Identidad Corporativa de FUNDEA como parte del Consorcio de GRUPO ACT

- Diseño de la ubicación de logotipos de FUNDEA y Grupo ACT en la documentación de soporte para todas las acciones de tipo administrativo dentro de la Institución, con la debida fundamentación.
- Elaboración del manual que norma la utilización de la marca en instalaciones y material publicitario y promocional;
- Establecimiento de lineamientos para garantizar el posicionamiento de la nueva imagen en el usuario final, con énfasis para la etapa de transición. Diseño y coordinación de la readecuación de la infraestructura con la nueva imagen corporativa (decoración y equipamiento de oficinas central y regionales);
- Diseño y coordinación de la impresión de material promocional.
- Diseño y coordinación de la producción de jingles y pautas en radio y producción de vídeo con fines publicitarios.
- Diseño y elaboración del Manual de normas de conducta y presentación del personal de la institución (normas de ética y comportamiento, uso de uniformes y distintivos).
- Definición de Estrategias y Plan de Promoción para Crédito de Vivienda

- Plan de Promoción y Publicidad del Programa de Crédito para Vivienda con énfasis en las áreas geográficas correspondientes a las regiones de Chimaltenango, Sololá y Quetzaltenango. a) descripción y definición clara de la línea de crédito, las condiciones económicas para la accesibilidad de la línea de crédito dentro de cada área geográfica delimitada, mecanismos para la accesibilidad del Programa de crédito y el sistema y método apropiado de promoción y publicidad. Estructura de herramientas y determinación de los medios apropiados de promoción y publicidad, considerando diseños y definición de medios.
- Plan de Implementación del Plan de Promoción y Publicidad. Estrategias y lineamientos claros para la implementación del Plan a corto plazo.

ASOCIACIÓN GUATEMALTECA DE AGUA Y SANEAMIENTO – AGUA – 2003

- Diagnóstico de Oportunidades Y Estrategia de proyectos Económicos para la Asociación guatemalteca de Agua y Saneamiento en el Área de El Petén.
- Acompañamiento en el Estudio sobre la caracterización de los programas de Crédito para la micro y pequeña empresa en la región de El Petén y de Programas a nivel nacional

CENTRO DE INVESTIGACIONES PARA EL DESARROLLO 2002 UNIVERSIDAD DEL VALLE

- Investigación de medio Término del Proyecto PROMASA ejecutado por Alianza Juvenil Comunitario con fondos de USAID a través de las metodologías de trabajo de Save The Children Fund.
- Determinación del Avance, debilidades y propuestas de solución en el Área Financiera

Administrativa del Proyecto de Seguridad Alimentaria con los componentes de Salud, Agropecuario, Medio Ambiente e Infraestructura y distribución de Alimentos, así como evaluación de la implementación del Programa de Grupos Solidarios de Crédito y Ahorro (Bancos comunales) bajo la metodología de Save The Children Fund.

CUBILCO OFFICE INTERIORS, S.A. □ 2002 - 2003

- Diagnóstico Organizacional y Definición de Puestos
- Evaluación de Personal y asesoramiento en la reestructura organizativa interna
- Asesoramiento en Selección y control de personal
- Asesoramiento en la definición de la Estructura Salarial

WORLD □ BANK □ GROUP □ 2002

COMISIÓN PRESIDENCIAL PARA LA MODERNIZACIÓN Y DESCENTRALIZACIÓN DEL ESTADO – COPRE, PNUD PROYECTO GUA98/15 "APOYO A LA DESINCORPORACIÓN" "PARTICIPACIÓN PRIVADA EN INFRAESTRUCTURA"

Consultora en Infraestructura Municipal

Coordinación técnica y operativa del Componente de Infraestructura Municipal, para la estructura de:

- Plan Operativo del componente elaborado con las acciones, resultados esperados, indicadores y recursos necesarios.
- Propuesta sobre el marco estratégico y operativo del Componente.
- Municipios Identificados y Seleccionados para la intervención del componente, con base a criterios establecidos.
- Diagnóstico Financiero Administrativo de 10 Empresas Eléctricas Municipales, trabajo de campo, análisis y presentación de resultados a Alcaldes y administradores del Subsector.

MUSEO IXCHEL 2002

Apoyo financiero de la Embajada de Holanda

- Dirección y coordinación para la preparación del Plan Estratégico de la institución para cinco años.
- Participación en talleres de diagnóstico a diferentes niveles

NATIONAL RURAL ELECTRIC COOPERATIVE ASSOCIATION □ - NRECA – 2001 -2002

- Análisis y Adaptación de Manual de Políticas y Normas de la Organización
- Propuesta de Reestructura Organizativa

CORPORACIÓN FALCORP 2001 - 2004

- Diagnóstico y Estructura de Manual de Administrativo
- Propuesta de Reestructura Organizativa
- Asesoría en la contratación de personal

ELECTRÓNICA DE COMUNICACIONES Y SERVICIO, S.A. □ ECSSA 2001

- Evaluación de Personal y determinación de Diagnóstico Organizacional preliminar
- Propuesta de Reestructura Organizativa
- Elaboración de Manual de Organización y Funciones, Estructura Descripción de cada puesto.
- Asesoramiento en la contratación de personal.

LICDA. LIGIA ORANTES DE AGUIRRE, Consultora Independiente 2000 - 2003

Apoyo en la preparación de informes correspondientes a las consultorías siguientes:

- Formulación de lineamientos para el proceso de monitoreo y evaluación de impacto. 1999.
- Análisis de información relacionada con programas de micro y pequeña empresa en Guatemala. 2000.
- Trabajo de campo y formulación de informe sobre el análisis institucional y financiero de la Cooperativa Integral Agrícola Nuevo Horizonte (Grupo de desplazados y desmovilizados ubicados en Petén), y preparación del Perfil de proyecto para determinar la viabilidad económica y financiera requerida para calificar como Unidad Ejecutora del Programa de Empresariado Social (PES) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Ene – Feb 2001.
- Tabulación, análisis, interpretación y acompañamiento en la formulación de Informe de sobre el estudio de Evaluación de Impacto de Beneficiarios Atendidos por ACT (Microempresa), de las regiones de Trabajo Chimaltenango, Sololá y Cobán. Mrz. 2001.
- Redefinición del Manual de Animación Socio Laboral. Projoven-GTZ, julio 2001
- Revisión final del documento de Reestructuración del Marco Lógico del Programa de Capacitación de cooperativas afiliadas a FENACOAC. 2002
- Preparación de presentación final a FENACOAC en Power Point. Instrucción para la

preparación de presentaciones y tips de presentación. 2002.

- Sistematización del Proyecto FORMACION EN LECTOESCRITURA EN DOCE IDIOMAS MAYAS, del Ministerio de Educación - MINEDUC-, Dirección General de Educación Bilingüe Intercultural - DIGEBI -, 2001.
- Apoyo en la conformación de Links Guatemala, para encontrar sitios importantes de información de la MIPYME, para la creación de la Caja de Herramientas en Internet. 2000 – 2001
- Participación en el Estudio de Factibilidad del Proyecto de Empresa Educativa para la Institución CEIBA (apoyo a Jóvenes en alto riesgo), bajo el Programa PES del BID. 2003

OXFAM AMERICA 1997- 1999

- Evaluación de Impacto del Proyecto HATOS LECHEROS Y PRODUCCIÓN ARTESANAL ejecutado por parte del Programa de crédito a mujeres de la Institución KICHIN KONOJEL Chimaltenango. 1999.
- Evaluación Ex Post del Proyecto “Unidad Productiva y Capacitación de Mujeres en la Comunidad Las Crucitas” Casillas Santa Rosa, ejecutado por la Institución IDESAC. 1997.

FUNDACIÓN ECUMENICA GUATEMALTECA – ESFRA - □ 1999 - 2000

- Estructura del Sistema de Evaluación del Desempeño Institucional, Manual y Reglamento. 1999.

- Estudio Salarial y Estructura de Escala Salarial con base al mercado laboral de organizaciones de Desarrollo en Guatemala.
- Actualización y reestructura del Manual de Organización y Funciones de la Organización. 2000.

LICDA. SYLVIA BARRIOS, Consultora Independiente 1999 - 2006

- Apoyo en la formulación del documento sobre la Investigación de las relaciones transfronterizas en Guatemala y Centro América. 1999.
- Asesoría en Contratación de Personal 2006

FUNDACIÓN DE RECONSTRUCCIÓN Y DESARROLLO HUMANO E INTEGRAL 1992 - 1999

- Estructura y formulación del Programa RED PARA EL DESARROLLO INTEGRAL el que consta de cuatro subprogramas: Centro de Nutrición Infantil, Sistema de Salud Comunitario, Programa de Difusión Radial y Programa de Capacitación Comunitaria para la Vida. Para su negociación e implementación en el área de El Quiché. 1999
- Proyecto Centro de Nutrición Infantil, municipio de Chichicastenango, departamento de El Quiché para su negociación ante Médicos Alemanes del Tercer Mundo y ASINDES. Versión en español e Inglés. 1999

- Inducción en la preparación del Plan Estratégico Institucional. 1998
- Preparación del Proyecto para la Administración de Bancos Comunales y participación en la negociación de financiamiento ante el fondo de Inversión Social, FIS. 1997
- Preparación de proyecciones financieras a 10 años y diseño de programa de variaciones, para el manejo de fondos de crédito comunitario, presentado a UNICEF en 1993, 1994 y 1995.
- Preparación de Perfil Institucional para su presentación ante agencias de apoyo al sector de ONGs. 1997
- Formulación y Negociación del Proyecto “Apoyo Financiero y Técnico Agrícola en comunidades de Chichicastenango y Sololá”. 1998
- Asesoramiento en la Determinación de Estrategias para la ejecución de proyectos y área administrativa. 1993 - 1995
- Formulación de la Propuesta “Mecanismos de Crédito” del Proyecto ALA 88/22 y participación en la negociación ante la Comisión de la Comunidad Económica Europea. 1991 – 1992

INSTITUTO DE DESARROLLO ECONÓMICO SOCIAL DE AMÉRICA CENTRAL IDESAC □ 1997 - 1998

- Estudio sobre el Diagnóstico de la Estructura Organizativa de IDESAC y sobre la efectividad en la utilización de herramientas administrativas.

- Propuesta para la reestructura organizativa, bajo el enfoque de un modelo de Reingeniería de Procesos, la filosofía de Calidad Total y Círculos de Calidad y su seguimiento en la aplicación.
- Estudio sobre el Clima Organizacional de la institución y sugerencias para su optimización.
- Propuesta para la reestructura y adaptación de manuales administrativos de la institución.
- Estructura del Inventario de los bienes patrimoniales de la institución.
- Proyecto para la explotación económica/financiera del Patrimonio Institucional y propuesta de implementación a corto, mediano y largo plazo.
- Formulación del Programa Productivo Institucional y dos proyectos matrices para la presentación a CEPADI (España), los que integran 8 proyectos comunitarios.
- Elaboración de instrumentos de monitoreo e evaluación en la aplicación del Plan Estratégico Institucional.
- Evaluación de Impacto de Proyecto Gua 65/95 "Unidad Productiva y Capacitación de Mujeres en la Comunidad Las Crucitas" para su presentación a OXFAM AMERICA

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO – BID – 1995

Asignada a la Dirección de Financiamiento Externo y Fideicomisos del Ministerio de Finanzas Públicas

- Metodología Sistematizada para la verificación en el cumplimiento de condiciones contractuales en cada proyecto en ejecución.
- Elaboración de guía sistematizada para la presentación de informes por parte de las unidades ejecutoras.
- Establecimiento de metodología sistematizada para control de los desembolsos de los diferentes proyectos ejecutados con fondos de organismos financieros multilaterales.
- Preparación de Manual de Procedimientos estándar del departamento de Organismos Financieros Multilaterales.
- Propuesta metodológica para la previsión de cuellos de botella en el proceso de negociación, concesión de desembolsos, control y supervisión de proyectos de ejecución y otros.
- Preparación de Manual Específico para la Evaluación de Proyectos.
- Inducción y Preparación de la Planificación Estratégica de la Dirección.

CENTRO DE DESARROLLO EMPRESARIAL – CEDE/AGG – PROG. □ PEQUEÑA EMPRESA □ 1993/1994

- Servicio de Reclutamiento, selección y contratación de personal para la Institución. La firma ATP fue autorizada por AID para el efecto.

- Selección, Evaluación y diseño del banco de Recursos Humanos de Consultores y Asesores para la capacitación y asesoramiento gerencial.
- Actualización y procesamiento de información del Manual de Organización de la Institución.
- Reestructuración del Estudio de Mercadeo “Características de la Capacitación y Asesoramiento de Empresarios a Nivel Gerencial”.
- Participación directa como instructora de dos seminarios en el Área Administrativa y Recursos Humanos.
- Conducción y seguimiento de la Planificación Estratégica para la Dirección General de Rentas Internas del Ministerio de Finanzas Públicas (dicha institución contrató a CEDE para el efecto). 1992.
- Participación de la primera fase de entrenamiento de asesores internos sobre Planificación Estratégica.
- Asesoramiento preparación Plan de Trabajo en los departamentos de Promoción y Finanzas.

ASOC. RECURSOS INTERNACIONALES PARA EL DESARROLLO DEL NIÑO – ARIDEN – □ 1992

- Desarrollo y Formulación del Programa General de la Asociación para la negociación de financiamiento ante organismos internacionales.

- Formulación del Proyecto “Capacitación Médico Odontológico en la Aldea Barraneché, Municipio y Departamento de Totonicapán.

- Actualización contable y asesoramiento financiero.